



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI CĂLĂRAȘI

Scoala Gimnazială Nr.1 Jegălia
Comuna Jegălia, județul Călărași
Cod fiscal: 24079550
Tel./fax: 0242 342 027
email: scoalajegalia@yahoo.com
Nr. 34/09.09.2019

PROIECT DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ 2018-2022 REVIZUIT

ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 1 JEGĂLIA

Coordonator de proiect:
Prof. Dumitru Cornelia Cristina

*Școala Gimnazială Nr. 1 Jegălia
Str. Școlii, nr.4
Comuna Jegălia, județul Călărași
Tel./fax:0242-342 027*





INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI CĂLĂRAȘI

Scoala Gimnaziala Nr.1 Jegalia
Comuna Jegălia, județul Călărași
Cod fiscal: 24079550
Tel./fax: 0242 342 027
email: scoalajegalia@yahoo.com
Nr. 34/09.09.2019

STRUCTURA PROIECTULUI

Contextul legislativ

Managementul strategic:

1. Argumente;
2. Viziunea;
3. Misiunea.

I. Contextul socio-economic:

1. Așezarea geografică și istoricul localității;
2. Date socio-economice;
3. Populația școlară și baza materială.

II. Diagnoza mediului intern și extern

1. Analiza nevoilor educative și de formare
 - 1.a. *informații de tip cantitativ*
 - 1.b. *informații de tip calitativ*
 - 1.c. *cultura educațională*
 2. Analiza SWOT
 - 2.a. *resurse umane*
 - 2.b. *oferta curriculară*
 - 2.c. *resurse materiale și financiare*
3. Analiza P.E.S.T.

III. Ținte strategice

IV. Scopuri strategice

V. Planuri operaționale

VI. Planul operațional pentru anul școlar 2019-2020



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI CĂLĂRAȘI
Școala Gimnazială Nr.1 Jegălia
Comuna Jegălia, județul Călărași
Cod fiscal: 24079550
Tel./fax: 0242 342 027
email: scoalajegalia@yahoo.com
Nr. 34/09.09.2019

CONTEXT LEGISLATIV

Prezentul proiect de dezvoltare instituțională a fost conceput, având la bază:

- Strategia Dezvoltării Învățământului Preuniversitar;
- Programul de dezvoltare a unităților de învățământ preuniversitar;
- Programul de dezvoltare strategică a I.S.J.Călărași;
- Management educațional pentru instituțiile de învățământ;
- Probleme informative ale Proiectului de reformă a învățământului preuniversitar.

MANAGEMENT STRATEGIC

1. ARGUMENTE

Școala Gimnazială Nr. 1 Jegălia, prin importanța pe care o are în formarea și educarea tinerei generații a comunității locale, consideră Proiectul de dezvoltare instituțională ca fiind un element de referință majoră în elaborarea și fundamentarea următoarelor direcții de acțiune:

- Transformarea cadrului didactic în manager al situațiilor de învățare ce au ca actor principal elevul;
- Formarea continuă a personalului didactic din unitatea școlară;
- Asigurarea și folosirea unei rețele informatice în activitatea din unitatea școlară;
- Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale didactice și sportive a școlii;
- Transformarea comunității locale într-un partener activ, implicat efectiv în viața unității școlare.

2. VIZIUNEA

MOTTO:

**“Omul este fereastra prin care trebuie să vedem lumea”
(George Bernard Show, 1856-1950)**

Școala noastră urmărește:

- formarea capacităților și a motivațiilor necesare învățării în condițiile unei societăți în continuă schimbare;
- formarea și dezvoltarea capacităților de adaptare și integrare în comunitate (insertia socială);
- crearea unui climat psiho-pedagogic adecvat, a unui ambiental corespunzător în sensul creșterii calității actului educațional, care să permită tuturor elevilor să parcurgă școlarizarea



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI CĂLĂRAȘI

Scoala Gimnazială Nr.1 Jegălia
Comuna Jegălia, județul Călărași
Cod fiscal: 24079550
Tel./fax: 0242 342 027
email: scoalajegalia@yahoo.com
Nr. 34/09.09.2019

obligatorie și motivarea cadrelor didactice să facă lucruri care ies din activitatea lor de rutină, să meargă dincolo de contribuția de tip birocratic având o viziune inspirată în care oamenii școlii să se adune laolaltă în jurul unei mari provocări fiind capabili să realizeze o stare de excelență.

3. MISIUNEA

MOTTO:

“Menirea unei școli este ca elevul să învețe în ea mai multe decât știe însuși profesorul”

Scoala noastră își propune să realizeze pregătirea și educarea elevilor în spiritul muncii, cinstei și onestității, dezvoltându-le sensibilitatea și personalitatea, prin dobândirea cunoștințelor de cultură generală și înțelegerea schimbărilor ce au loc în viața socială. Un interes deosebit îl vizează latura pregătirii elevilor pentru înțelegerea și aplicarea principiilor democrației, pentru aprecierea muncii, culturii și artei.

Dacă existența școlii noastre este justificată de contextual educațional și comunitar, nevoile de educație identificate la nivelul societății și comunității ne determină să definim clar misiunea ei: o cât mai bună pregătire a elevilor pentru a se integra în noua societate.

Pentru a răspunde exigențelor acestui nivel de învățământ și specificului de vârstă al elevilor, școala conduce la:

- formarea capacității de a formula și rezolva probleme pe baza relaționării cunoștințelor din diferite domenii;
- dezvoltarea capacității de integrare activă în grupuri sociale diferite;
- dezvoltarea competențelor pentru reușita socială: comunicare, gândire critică, spirit combativ ș.a.;
- cultivarea expresivității și a sensibilității în scopul împlinirii personale și al promovării unei vieți de calitate;
- formarea deprinderilor de a lucra în echipă;
- dezvoltarea unui mediu modern de lucru bazat pe respectul reciproc dintre cadrele didactice-elevi-parinți.

Astfel respectând valoarea supremă *“individul uman și dezvoltarea lui”* alături de principiile fundamentale:

- respectarea și construirea demnității umane;
- parteneriatul social pentru educație, activ, stabil, de durată;
- învățământul centrat pe elev, interacțiunea școlii cu mediul social, cultural și economic, duce la transformarea școlii într-un centru de resurse educaționale și de servicii oferite comunității.

În acest context vom căuta să satisfacem nevoia fiecărui elev de a se simți competent în a deține și utiliza informația, deschis spre schimbare și spre înțelegerea și respectarea valorilor socio-culturale ale unei societăți democratice.



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI CĂLĂRAȘI

Scoala Gimnazială Nr.1 Jegălia
Comuna Jegălia, județul Călărași
Cod fiscal: 24079550
Tel./fax: 0242 342 027
email: scoalajegalia@yahoo.com
Nr. 34/09.09.2019

I. CONTEXTUL SOCIO-ECONOMIC

1. ASEZAREA GEOGRAFICA SI ISTORICUL LOCALITATII

Jegălia este o comuna rurala , situata in Campia Baraganului in partea de sud-est. Comuna Jegălia se afla in estul judetului Calarasi, la 35 km de resedinta de judet , la o departare de 30-35 km de orasul Fetesti. Localitatea este strabatuta de drumul judetean Calarasi-Fetesti.

2. DATE SOCIO-ECONOMICE

In prezent, localitatea are o populatie de aproximativ 5400 locuitori. Migratia zilnica este puternica spre Calarasi si Fetesti, dar exista si o mica deplasare dinspre Calarasi/Fetesti spre Jegălia in cazul cadrelor didactice si cadrelor medicale.

Localitatea nu dispune de activitati industriale, potentialul economic bazandu-se pe cateva societati agricole si comerciale. Astfel din punct de vedere economic localitatea se gaseste in declin, unde cererea de forta de munca este in continua scadere.

Populatia scolara inregistreaza o usoara scadere, cu o dinamica demografica echilibrata pe varste, iar structura nationala si religioasa fiind de 100% de nationalitate romana, iar religioasa de 97% ortodoxa si 3% adventisti de ziua a saptea.

3. SCURT ISTORIC AL UNITATII SCOLARE

Școala Gimnazială Nr. 1 Jegălia este unul dintre factorii de bază privind parteneriatul cu comunitatea. Pentru atingerea unui nivel de calitate ridicat în eficientizarea relației școală-elev-familie-comunitate, este necesar un management performant al calității educației în școală. Din această perspectivă, parteneriatul educațional dintre școală și comunitate trebuie să devină o direcție strategică principală în managementul fiecărei unități de învățământ. Acest parteneriat trebuie să reunească eforturile tuturor categoriilor interesate în dezvoltarea unei educații de calitate pentru toți elevii din sistemul de învățământ.

Prima școală primară din comună a fost înființată în anul 1835. La anul 1845 școala funcționa cu 35 de elevi sub conducerea unui dascăl cu numele Ion, care era plătit de locuitorii comunei. În perioada 1867 - 1885, școala a fost condusă de Preotul Neagu Dumitrescu, care a depus o muncă stăruitoare și încercată față de greutățile acelor timpuri.

De la data înființării și până în anul 1885, școala funcționează condusă de dascăli și preoți. În anul 1885, este numit primul învățător titular al comunei, Anton Dobrescu, absolvent al Școlii Normale București.

În acest timp școala funcționa în case particulare, luate cu chirie, până în anul 1904. În urma aplicării Legii Instrucțiunii publice din anul 1864, care prevedea învățământul primar de patru clase



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI CĂLĂRAȘI

Scoala Gimnazială Nr.1 Jegălia
Comuna Jegălia, județul Călărași
Cod fiscal: 24079550
Tel./fax: 0242 342 027
email: scoalajegalia@yahoo.com
Nr. 34/09.09.2019

obligatoriu și gratuit, comuna și-a construit local de școală propriu cu contribuția cetățenilor comunei, local compus din două săli de clasă și o cancelarie.

În anul 1925 se înființează școala de fete cu două posturi, rămânând școala de băieți cu patru posturi. Școala de fete funcționează doi ani, căci în 1927 se înființează școala mixtă cu șase posturi. În anul 1939 școala își deschide un atelier unde școlarii lucrau rogojini și ștergători din foi de porumb și coșuri din papură. În perioada 1960-1963 o regăsim sub denumirea de Școala elementară de 7 ani iar în perioada 1963-1966 Școala de 8 ani. Din anul 1966 până în anul 2001 funcționează ca Școala generală Jegălia. Din anul 2012 Școala Generală Găldău intră sub PJ Școala Gimnazială Nr. 1 Jegălia.

În prezent, Școala Gimnazială Nr. 1 Jegălia își desfășoară activitatea în trei corpuri de cladire (2 corpuri în Jegălia și un corp în Găldău), activitățile didactice desfășurându-se în două schimburi. Cele două grădinițe cu program normal, GPN Jegălia și GPN Găldău au fiecare propriul local, aflate în apropierea celor două școli.

Relația dintre școală, elevi, familiile acestora și comunitate este una bazată pe înțelegere și colaborare, pe transmitere de informații și prezentare a unor stări de lucruri, de influențe pozitive asupra comportamentelor elevilor, pe trăiri afective și emoționale reciproce în diferite forme de manifestare

4. RESURSE UMANE

4.1. COLECTIVUL DIDACTIC

Colectivul didactic este de 30 cadre didactice din care 4 educatori, 9 învățatori și 17 profesori.

Multe din cadrele didactice au fost preocupate de activitatea de formare participând la cursurile de perfecționare organizate de U.M.P.I.R. precum și cele organizate de C.C.D.

Personalul nedidactic și didactic auxiliar este format din 10 persoane: 4,5 norme îngrijitori, 1 norma muncitor, 1 norma sofer, 1 norma secretar și ½ norma contabil.

4.2. COLECTIVUL DE ELEVI

Partenerul de educație al cadrelor didactice, colectivul de elevi, fără de care procesul instructiv-educativ nu ar avea loc, este format dintr-un efectiv de 402 elevi/ prescolari, din care:

- 92 prescolari, organizați în 4 grupe, raportul de prescolari pe cadru didactic fiind de 19/1
- 166 elevi la ciclul primar, organizat în 9 clase, raportul de elevi pe cadru didactic fiind de 19 /1;
- 126 elevi la ciclul gimnazial, organizați în 7 clase, raportul de elevi pe clase fiind de 17/1.

Școala asigură instruirea elevilor provenind din comuna. Majoritatea elevilor provin din categorii sociale modeste, puțini fiind din familii defavorizate economic și social sau familii dezorganizate. Activitatea desfășurată de-a lungul anilor de cadrele didactice cuprinde o gamă largă



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI CĂLĂRAȘI

Scoala Gimnazială Nr.1 Jegălia
Comuna Jegălia, județul Călărași
Cod fiscal: 24079550
Tel./fax: 0242 342 027
email: scoalajegalia@yahoo.com
Nr. 34/09.09.2019

de activități, conducând la rezultate bune. În fiecare an sunt elevi care continuă studiile liceale la cele mai bune școli din Calarasi și Fetesti .

4.3. RESURSE MATERIALE

Scoala funcționează în 3 clădiri (2 clădiri în satul Jegălia din care 1 clădire P+1 și în satul Galdau cu o clădire P-la parter se află 5 săli de clasă (pentru ciclul primar și gimnazial); în școală se află cabinete de informatică, geografie, română, lb.moderne precum și un laborator de biologie și o bibliotecă. Școala dispune de mobilier nou în procent de 100% și este dotată complet cu material didactic nou. Arundate la Școala Gimnazială Nr. 1 Jegălia sunt următoarele structuri : G.P.N. Jegălia și G.P.N. Galdau.

II. DIAGNOZA MEDIULUI INTERN ȘI EXTERN

MOTTO:”Ca orice proces de cunoaștere, diagnoza, fiind o reflectare a lumii reale, depinde de particularitățile subiectului care percepe”

(A.A.Smirnov, Psihologia)

1. ANALIZA NEVOILOR EDUCATIONALE ȘI DE FORMARE

Printre principalele metode ale marketing-ului educațional se află studiul de nevoi care are ca obiect stabilirea serviciilor educaționale cele mai adecvate pentru a răspunde cât mai eficient problemelor școlii. Analiza a fost realizată diagnosticând toate domeniile funcționale.

1.a. *INFORMATII DE TIP CANTITATIV*

***Populația școlară-** nr.elevi 292 la clasele CP-VIII, dintre care la ciclul primar 166 și 126 la ciclul gimnazial.

- Școala funcționează în două schimburi de la ora 8,00 la 11,55 (inv. Primar), de la ora 8,00-14,50 și 12,10-18,00 (inv. Gimn.)
- Rata abandonului școlar-0,54%
- Rata de promovabilitate-98,98%
- Ponderea elevilor cu rezultate bune și foarte bune-60%
- Rata de promovabilitate la examenul de Evaluare Națională-57,14% (73,8% Iro, 38,1% mat)
- Frecvența abaterilor prin note scăzute la purtare -2%



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI CĂLĂRAȘI

Scoala Gimnaziala Nr.1 Jegălia
Comuna Jegălia, județul Călărași
Cod fiscal: 24079550
Tel./fax: 0242 342 027
email: scoalajegalia@yahoo.com
Nr. 34/09.09.2019

*Personal didactic:

- nr. cadre didactice:30
- nr. cadre didactice calificate:29
 - 4 la inv. prescolar
 - 9 la inv. primar;
 - 16 la inv. gimnazial.
- nr.cadre didactice titulare cu gradul I:
 - 0 la inv. prescolar
 - 4 la ciclul primar;
 - 6 la ciclul gimnazial.
- nr. cadre didactice titulare cu gradul II:
 - 2 la inv. prescolar
 - 3 la ciclul primar;
 - 6 la ciclul gimnazial.
- nr. cadre didactice titulare cu definitivat:
 - 1 la inv. prescolar
 - 0 la ciclul primar;
 - 0 la ciclul gimnazial.
- nr. cadre didactice debutante:
 - 1 la inv. prescolar
 - 2 la ciclul primar;
 - 4 la ciclul gimnazial.
- nr. cadre didactice necalificate:
 - 0 la ciclul primar;
 - 1 la ciclul gimnazial.

*Resurse materiale

CLADIRI

Clădirea	Caracteristici/destinație	Anul punerii în funcțiune	Suprafața utilă
1	Corp A1	1971	956 mp
2	Corp A2	1973	417 mp
3	Corp B	1975	597 mp
4	Corp G.P.N. NR.1 Jegălia	2012	643 mp
5	Corp G.P.N. NR. 2 Gâldău	1970	331 mp

SPAȚII ȘCOLARE



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI CĂLĂRAȘI

Scoala Gimnazială Nr.1 Jegălia
Comuna Jegălia, județul Călărași
Cod fiscal: 24079550
Tel./fax: 0242 342 027
email: scoalajegalia@yahoo.com
Nr. 34/09.09.2019

Denumire corp de clădire	Nr. spații/ denumire
Școala Gimnazială Nr. 1 Jegălia corp A1	<ul style="list-style-type: none">• 4 săli de clasă• 1 laborator biologie• 1 cabinet istorie-geografie• 1 cabinet informatică• 1 bibliotecă• 1 cancelarie• 1 birou director• 1 birou secretariat• 1 birou contabilitate• 1 grup sanitar interior + anexa• 1 grup sanitar interior elevi<ul style="list-style-type: none">• Teren sport• 1 sală sport
Școala Gimnazială Nr. 1 Jegălia corp A2	<ul style="list-style-type: none">• 4 săli de clasă• 1 cancelarie• 1 spațiu alimente Corn/Lapte/ Măr• 1 spațiu arhivă• 1 grup sanitar interior
Școala Gimnazială Nr.1 Jegălia corp B	<ul style="list-style-type: none">• 5 săli de clasă• 1 cabinet informatică• 1 bibliotecă• 1 cancelarie• 1 spațiu alimente Corn/Lapte/Măr• 1 grup sanitar interior+ anexa• 1 sală sport
Grădinița cu program Normal Nr.1 Jegălia	<ul style="list-style-type: none">• 5 săli de clasă cu grup sanitar propriu• 1 sală de joacă• 1 cancelarie• 1 cabinet medical• 1 anexă• 1 grup sanitar cadre didactice



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI CĂLĂRAȘI

Scoala Gimnaziala Nr.1 Jegalia
Comuna Jegălia, județul Călărași
Cod fiscal: 24079550
Tel./fax: 0242 342 027
email: scoalajegalia@yahoo.com
Nr. 34/09.09.2019

Grădinița cu program Normal Nr.2 Gâldău	<ul style="list-style-type: none">• 3 săli de clasă cu grup sanitar propriu• 1 sală de mese• 1 cancelarie• 1 spațiu alimente Corn/Lapte• 3 anexe materiale cadre didactice• 1 grup sanitar cadre didactice• 2 anexe administrație
---	---

* **Material didactic** -scoala este dotata cu materiale didactice(calculatoare pentru activitatea manageriala si cabinetele de informatica, telefon,fax, internet, copiator, planse pentru toate disciplinele) din resurse bugetare.

1.b. INFORMATII DE TIP CALITATIV

- Mediul de provenienta al elevilor: familii cu nivel de scolarizare scazut si mediu;
- Calitatea personalului didactic:
 - calificat- 99.5 %
 - cu performante in activitatea didactica - 75 %
- Relatii interpersonale: bazate pe colaborare, comunicare, respect reciproc, deschidere;
- Calitatea managementului scolar: echipa manageriala a scolii, formata din: directorul scolii, Consiliul de administratie, responsabilii comisiilor metodice, vor initia si dezvolta activitati de invatamant si de parteneriat cu comunitatea locala.Activitatea manageriala se va desfasura dupa un plan managerial propriu, dupa planuri si proiecte de dezvoltare pe diferite probleme de activitate.

1.c. CULTURA ORGANIZATIONALA

Aceasta este caracterizata printr-un profesionalism propice obtinerii de performante, atat la invatatura cat si la disciplina.Valorile dominante fiind: cooperare, munca in echipa, respect reciproc, atasamentul fata de copii, respectul fata de profesie, libertatea de exprimare, receptivitate la nou, dorinta de afirmare, creativitate.Se intalnesc si cazuri de individualism, rutina, conservatorism, automulumtirea, lipsa de interes care vor fi reduse ca numar si integrate in echipa scolii.

Conducerea scolii a elaborat Regulamentul de ordine interioara care cuprinde norme si elemente de referinta pentru personalul scolii, cadre didactice, personal auxiliar, nedidactice si pentru elevi.



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI CĂLĂRAȘI

Scoala Gimnaziala Nr.1 Jegălia
Comuna Jegălia, județul Călărași
Cod fiscal: 24079550
Tel./fax: 0242 342 027
email: scoalajegalia@yahoo.com
Nr. 34/09.09.2019

Climatul organizației este deschis, caracterizat prin dinamism și un grad înalt de angajare a membrilor instituției școlare; este un climat stimulator care oferă satisfacții, relațiile dintre cadrele didactice fiind deschise, colegiale, de respect și de sprijin reciproc.

Directorul școlii este deschis, ascultă sugestiile cadrelor didactice, face aprecieri frecvente și sincere la adresa acestora, le respectă competența, le oferă o largă autonomie, îi sprijină și evită un control strict birocratic. Toate acestea se reflectă pozitiv și în activitatea instructiv-educativă și în conduita cadrelor didactice.

2. ANALIZA S.W.O.T. (Strengths -Weaknesses- Opportunities- Threats)

Pentru o bună diagnoză a organizației școlare am apelat la metoda S.W.O.T. analizând atât mediul intern cât și mediul extern pe următoarele paliere:

- resurse umane;
- oferta curriculară;
- resurse materiale și financiare;
- relațiile cu comunitatea.

2.a. Resurse umane

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<p>-cadre didactice pregătite din punct de vedere pedagogic și profesional;</p> <p>-existența unui număr mare de cadre didactice calificate (100 %);</p> <p>-interesul crescut al cadrelor didactice pentru propria dezvoltare profesională;</p> <p>-perfectionarea majorității cadrelor didactice prin stagii de formare în problematica reformei, în specialitate;</p> <p>-existența Consiliului elevilor care poate fi o parhizie în ameliorarea relației profesor-elev.</p>	<p>-rigiditate în folosirea metodelor moderne activ-participative și utilizarea metodelor alternative de evaluare de unele cadre didactice;</p> <p>-conservatorismul unor cadre didactice în ce privește utilizarea informatizării;</p> <p>-reținerea unor cadre didactice de a participa la cursuri de perfecționare datorită accesului la aceste cursuri prin achitarea de taxe;</p> <p>-neimplicarea unor cadre didactice în decizional și educațional;</p> <p>-existența unui număr relativ mare de elevi cu potențial scăzut.</p>



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI CĂLĂRAȘI

Scoala Gimnaziala Nr.1 Jegalia
Comuna Jegalia, județul Călărași
Cod fiscal: 24079550
Tel./fax: 0242 342 027
email: scoalajegalia@yahoo.com
Nr. 34/09.09.2019

OPORTUNITATI	AMENINTARI
<ul style="list-style-type: none">-invatamantul este o prioritate nationala;-existenta unei deschideri spre nou;-posibilitatile financiare de stimulare, motivare a cadrelor didactice;-largirea ofertei de formare continua a personalului didactic prin mai multe forme;-sprijinirea elevilor cu randament scazut.	<ul style="list-style-type: none">-scaderea motivatiei si interesului pentru activitatile profesionale;-alocarea de catre parinti a unui timp tot mai redus pentru educatia si controlul propriilor copii;-lipsa de motivatie a unor elevi pentru invatatura;-existenta tendintei de abandon scolar a unor elevi din ciclul gimnazial.

2.b. Oferta curriculara

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none">- scoala dispune de intregul material curricular - planuri de invatamant, programe scolare, auxiliare curriculare (manuale, culegeri de probleme);- munca in echipa pentru proiectarea, elaborarea si implementarea C.D.S.;- respectarea optiunilor elevilor.	<ul style="list-style-type: none">- insuficienta diversitate a abilitatilor cadrelor didactice in raport cu solicitarile elevilor;- slaba acomodare a unor cadre didactice la schimbarca reala, la schimbarea mentalitatilor;- slaba implicare a parintilor privind optiunile elevilor.

OPORTUNITATI	AMENINTARI
<ul style="list-style-type: none">- CDS permite valorificarea abilitatilor individuale;- oferta CDS contribuie la dezvoltarea motivatiei pentru invatare;- CDS ofera posibilitatea satisfacerii dorintei de informare si cunoastere in diferite domenii de activitate.	<ul style="list-style-type: none">- inexistenta unei baze materiale care sa permita realizarea tuturor optiunilor elevilor;- dezechilibrul real dintre numarul de ore, continuturile programelor si nivelul de cunostinte pe care-l are elevul la trecerea de la un nivel de scolarizare la altul.

2.c. Resurse materiale si financiare

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none">- scoala beneficiaza de fonduri de la Consiliul Local Jegalia pentru infrastructura si reabilitare;- existenta mobilierului scolar nou in proportie de 100%- construirea unui grup sanitar interior;- obtinerea autorizatiei sanitare de functionare pentru GPN Nr. 1 Jegalia.	<ul style="list-style-type: none">- lipsa sponsorilor;- fondurile banesti sunt insuficiente pentru achizitionarea unor echipamente si materiale didactice.
OPORTUNITATI	AMENINTARI



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI CĂLĂRAȘI

Scoala Gimnaziala Nr.1 Jegălia
Comuna Jegălia, județul Călărași
Cod fiscal: 24079550
Tel./fax: 0242 342 027
email: scoalajegalia@yahoo.com
Nr. 34/09.09.2019

<ul style="list-style-type: none">- realizarea si implementarea unor proiecte de dotare a scolii finantate de Guvernul Romaniei din surse externe;- implicarea primariei in identificarea posibilitatilor de finantare a lucrarilor necesare in scoala;- parteneriate cu comunitatea locala;- posibilitatea antrenarii elevilor si parintilor in activitati de intretinere a scolii;- descentralizare si autonomie institutionala.	<ul style="list-style-type: none">- constiinta morala a elevilor privind pastrarea si intretinerea spatiilor scolare;- degradarea spatiilor scolare datorita fondurilor banesti limitate alocate pentru intretinerea scolii si a sigurantei ei;- ritmul accelerat al schimbarilor tehnologice conduce la uzura morala a echipamentelor existente.
--	---

2.d. Relatiile cu comunitatea

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none">-structura activa si dinamica a unor membri ai comunitatilor de parinti pe clasa si la nivelul scolii;-organizarea periodica a unor intalniri cu reprezentanti ai comunitatii in scopul prevenirii delicventei juvenile si a absenteismului;-intalniri semestriale cu comitetele consultative ale parintilor, suplimentate de consultatii individuale cu parintii;-contactele cu diferite institutii pentru realizarea unor activitati extracurriculare.	<ul style="list-style-type: none">-unele din contractele de parteneriat cu institutii ale comunitatii locale sunt formale;- foarte putine din activitatile desfasurate in scoala implica co-participarea parintilor;

OPORTUNITATI	AMENINTARI
<ul style="list-style-type: none">-disponibilitatea si responsabilitatea unor institutii de a veni in sprijinul scolii (Primarie, Biserica, Politie);-sprijinul comunitatii in obtinerea de fonduri pentru imbunatatirea bazei materiale a scolii;-implicarea parintilor in sustinerea si rezolvarea unor sarcini educationale.	<ul style="list-style-type: none">-organizarea defectoasa a activitatii de parteneriat poate conduce la diminuarea sau chiar inversarea efectelor scontate;-nivelul de educatie si timpul limitat al parintilor poate conduce la slaba implicare a acestora in viata scolara;-problemele severe cu care se confrunta unele familii.



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI CĂLĂRAȘI

Scoala Gimnaziala Nr.1 Jegălia
Comuna Jegălia, județul Călărași
Cod fiscal: 24079550
Tel./fax: 0242 342 027
email: scoalajegalia@yahoo.com
Nr. 34/09.09.2019

3. ANALIZA P.E.S.T.(Politic-Economic-Social-Tehnologic)

ANALIZA CONTEXTULUI POLITIC	ANALIZA CONTEXTULUI ECONOMIC
-politica aplicata de primaria locala, in domeniul educatiei este de a sprijini actul de invatamant; -politica educationala aplicata in scoala se dovedeste eficienta in dezvoltarea pozitiva a activitatii.	-veniturile locuitorilor sunt foarte mici, iar nivelul economic al localitatii este scazut.Dezvoltarea economica a localitatii nu-i permite comunitatii locale sa acorde scolii sprijin financiar substantial; -un numar foarte mare de elevi primesc bursa de ajutor social.
ANALIZA CONTEXTULUI SOCIAL	ANALIZA CONTEXTULUI TEHNOLOGIC
-pentru unii parinti scoala reprezinta o sursa de venit din alocatia copiilor; -probleme materiale si sociale au elevii ce provin din familiile de rromi; -problemele sociale intalnite sunt intr-o stransa legatura cu situatia materiala a unor familii care beneficiaza de ajutoare sociale.	-scoala dispune de un nivel foarte bun de utilare cu aparatura moderna si dispune in prezent de un telefon, trei copiatoare xerox, un fax si conectare la internet. -au calculator 25-30% din populatia scolara.

In urma analizelor S.W.O.T. si P.E.S.T., conducerea scolii a folosit punctele tari de care dispune unitatea scolara ca sa elimine amenintarile si punctele slabe, astfel incat sa se realizeze in mare parte oportunitatile ce stau in atentia colectivului de cadre didactice al scolii. Din aceasta analiza s-au desprins urmatoarele *nevoi*:

- formarea continua a cadrelor didactice si participarea lor la diferite programe ;
- necesitatea unei legaturi mai stranse intre scoala si principalii actori ai comunitatii locale;
- adaptarea ofertei educationale la nevoile individuale ale elevilor;
- dezvoltarea la elevii scolii a componentelor de comunicare sociala si de relatii interpersonale;
- utilizarea consecventa si eficienta a activitatii in echipa si participarea la decizii;
- dezvoltarea si modernizarea bazei materiale a scolii cu materiale si mijloace didactice moderne;
- cooperarea intre profesori-elevi-parinti;
- asigurarea accesului tuturor elevilor in tehnologia moderna de calcul si de prelucrare a informatiei;



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI CĂLĂRAȘI

Scoala Gimnaziala Nr.1 Jegălia
Comuna Jegălia, județul Călărași
Cod fiscal: 24079550
Tel./fax: 0242 342 027
email: scoalajegalia@yahoo.com
Nr. 34/09.09.2019

-promovarea imaginii școlii în contextul climatului concurențial.

III. TINTELE STRATEGICE

Utilizând metodele de diagnoză și analiză de nevoi s-au stabilit următoarele **tinte strategice**:

1. Îmbunătățirea calitatii procesului educațional prin formarea continuă a cadrelor didactice;
2. Combaterea absenteismului și a abandonului școlar și întărirea colaborării cu familia;
3. Asigurarea accesului tuturor elevilor la o tehnologie modernă de calcul și de prelucrare a informației;
4. Creșterea ofertei de activități extrascolare, a ofertei de petrecere a timpului liber;
5. Construirea, promovarea și menținerea imaginii școlii în contextul climatului concurențial;
6. Crearea și amenajarea spațiului destinat activității educative pe baza cerințelor de funcționalitate.

TINTA STRATEGICĂ NR.1

Îmbunătățirea calitatii procesului educațional, prin formarea continuă a cadrelor didactice:

Actiuni propuse	Resurse educaționale	Responsabilități
<ul style="list-style-type: none">• colaborarea școlii cu CCD și alte instituții abilitate în vederea participării cadrelor didactice la cursuri de perfecționare;• utilizarea mijloacelor moderne de predare; amenajarea de cabinete și laboratoare dotate cu mijloace care să asigure calitatea actului educațional;• finanțarea pentru procurarea de materiale necesare realizării unor lecții moderne.	<p>*cadre didactice interesate de utilizarea calculatorului și altor mijloace moderne;</p> <p>*lectorate cu părinții pe tema tehnologiei actuale și rolul acestora în școală.</p>	<p>-responsabilul cu perfecționarea;</p> <p>-profesorii de specialitate;</p> <p>-directorul școlii.</p> <p>-responsabilul cu perfecționarea;</p> <p>-profesorii de specialitate;</p> <p>-directorul școlii.</p>



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI CĂLĂRAȘI

Scoala Gimnaziala Nr.1 Jegălia
Comuna Jegălia, județul Călărași
Cod fiscal: 24079550
Tel./fax: 0242 342 027
email: scoalajegalia@yahoo.com
Nr. 34/09.09.2019

Rezultatele așteptate:

- cadrele didactice vor fi capabile să utilizeze mijloacele moderne în procesul didactic și implicit calitatea lecțiilor va fi mult mai bună;
- modernizarea cabinetelor și laboratoarelor prin dotarea acestora cu mijloace didactice moderne;
- elevii și profesorii ar beneficia de mijloace moderne de predare, iar accesul la internet ar însemna un acces rapid la informație.

TINTA STRATEGICĂ NR.2

Combaterea absenteismului și abandonului școlar și întărirea colaborării cu familia:

Acțiuni propuse	Resurse educaționale	Responsabilități
<ul style="list-style-type: none">• formarea unei echipe de cadre didactice care pe baza declarațiilor luate de la părinți vor stabili motivele de absenteism și abandon școlar;• abordarea în cadrul orelor de dirigiență a temei abandonului școlar și a consecințelor pe care acestea le are asupra individului;• organizarea de activități extracurriculare care să stimuleze interesul pentru școală;• lectorate cu părinții pe tema abandonului școlar, a delincvenței juvenile.	<ul style="list-style-type: none">*cadre didactice care dovedesc un spirit convingător;*implicarea elevilor în acțiuni care să-i atragă la școală;*cadre didactice bine formate care să ofere materiale și informații părinților.	<ul style="list-style-type: none">-învățători și dirigenți;-profesori de specialitate;-consilierul educativ

Rezultatele așteptate:

- o parte din elevii aflați în situație de abandon școlar vor reveni la școală;
- ajutoarele sociale vor putea rezolva o parte din nevoile financiare ale elevilor;
- lectoratele cu părinții ar putea sensibiliza comunitatea, care ar putea întinde o mână celor care au nevoie.



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI CĂLĂRAȘI

Scoala Gimnaziala Nr.1 Jegălia
Comuna Jegălia, județul Călărași
Cod fiscal: 24079550
Tel./fax: 0242 342 027
email: scoalajegalia@yahoo.com
Nr. 34/09.09.2019

TINTA STRATEGICA NR.3

Asigurarea accesului tuturor elevilor la tehnologia moderna de calcul si de prelucrare a informatiei:

Actiuni propuse	Resurse educationale	Responsabilitati
<ul style="list-style-type: none">• formarea cadrelor didactice in folosirea tehnologiilor informationale in procesul didactic• asigurarea unei ore saptamanal de acces pentru fiecare elev la calculator• initierea elevilor in utilizarea INTERNET-ului	<ul style="list-style-type: none">*cadre didactice dornice in realizarea obiectivului propus;*elevi interesati de folosirea tehnologiei moderne.	<ul style="list-style-type: none">-directorul scolii;-consiliul de administratie cadre didactice;-directorul scolii.

Rezultatele asteptate:

- cresterea performantei scolare;
- asigurarea accesului periodic a ficcarui elev la calculator;
- desfasurarea orelor de specialitate pe calculator utilizand AEL;
- modernizarea bazei didactice a scolii.

TINTA STRATEGICA NR.4

Cresterea ofertei de activitati extrascolare, a ofertei de petrecere a timpului liber cu implicarea parintilor in derularea acestor activitati:

Actiuni propuse	Resurse educationale	Responsabilitati
<ul style="list-style-type: none">• analiza complexa a nevoilor de valorificare a posibilitatilor artistice si intelectuale ale elevilor;		



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI CĂLĂRAȘI

Scoala Gimnaziala Nr.1 Jegălia
Comuna Jegălia, județul Călărași
Cod fiscal: 24079550
Tel./fax: 0242 342 027
email: scoalajegalia@yahoo.com
Nr. 34/09.09.2019

<ul style="list-style-type: none">• conceperea CDS pe baza nevoilor scolii si comunitatii;• organizarea de excursii pe diferite teme;• realizarea de expozitii, serbari, concursuri cu diferite ocazii;	*cadrele didactice impreuna cu parinti si elevi	-diriginti si invatatori; -consilier educativ; -directorul scolii
Actiuni propuse	Resurse educationale	Responsabilitati
<ul style="list-style-type: none">• achizitionarea de noi volume de carte scolara pentru biblioteca scolii.	*cadrele didactice impreuna cu parinti si elevi	-bibliotecar; -directorul scolii.

Rezultatele asteptate:

- elevii vor asimila cunostinte de geografie si istorie locala;
- imbunatatirea fondului de carte a bibliotecii si atragerea elevilor spre lectura;
- depistarea elevilor talentati la anumite activitati;
- petrecerea timpului liber in mod placut si util.

Resurse financiare

- din fonduri de la M.E.N. si prin P.O.R. ;
- din bugetul local;
- din contributiile ale comitetelor de parinti;
- din sponsorizari.

TINTA STRATEGICA NR.5

Construirea, promovarea si mentinerea imaginii scolii in contextul climatului concurential:

Actiuni propuse	Resurse educationale	Responsabilitati
<ul style="list-style-type: none">• realizarea pliantului si a unui spot de prezentare a scolii;• realizarea unei monografii a scolii;• organizarea anuala a <i>Zilei scolii</i> cu prezentarea performantelor scolare;• amenajarea unei expozitii-vitrina cu	*cadre didactice dedicate profesiei care sa raspunda solicitarilor scolii; *implicarea elevilor si parintilor.	-directorul scolii; -profesori de specialitate: istorie, geografic; -consilierul educativ;



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI CĂLĂRAȘI

Scoala Gimnaziala Nr.1 Jegălia
Comuna Jegălia, județul Călărași
Cod fiscal: 24079550
Tel./fax: 0242 342 027
email: scoalajegalia@yahoo.com
Nr. 34/09.09.2019

- din bugetul local;
- din sponsorizari.

MONITORIZAREA SI EVALUAREA OBIECTIVELOR PROPUSE

Monitorizarea se va face urmarind activitatile. Acest lucru se va urmari lunar, mentionandu-se:

- informatii despre activitati;
- informatii despre resurse, inclusiv cele financiare.

Monitorizarea va fi realizata in raport cu planificarile periodice, avandu-se in vedere:

- revizuirea cerintelor de raportare;
- determinarea indicatorilor ce reflecta cel mai bine progresul actiunilor;
- organizarea datelor si completarea acestora.

Astfel se pot pune in evidenta care dintre activitati se deruleaza conform planificarii si care sunt in intarziere. Raportarea va specifica perioada la care se refera raportul, obiectivele si activitatile planificate, rezultatele obtinute, resurse folosite, probleme intalnite, planuri de viitor, modificari in cadrul activitatilor prognozate si a resurselor necesare.

Evaluarea va stabili raportul intre ce s-a propus si ce s-a realizat. Se vor realiza evaluari atat cantitative cat si calitative.

SURSE DE FINANTARE

Surse provenite de la M.E.N.C.S. pentru perfectionarea cadrelor didactice, furnizarea de manuale, organizarea de examene, dotarea cabinetelor si laboratoarelor, achizitionarea de noi volume de carte scolara pentru biblioteca scolii, investitii in infrastructura.

Autoritatea locala asigura cheltuieli de personal , avand un rol important in asigurarea cheltuielilor pentru reparatii, intretinere, investitii, combustibil etc.

Pentru dezvoltarea bazei didactico-materiale, asigurarea unui microclimat adecvat desfasurarii procesului instructiv educativ ne vom preocupa de obtinerea unor resurse extrabugetare din:

- donatii ale unor persoane fizice si juridice;
- sponsorizari.

FORME DE DIALOG SI PARTICIPARE LA VIATA SCOLII



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI CĂLĂRAȘI

Scoala Gimnaziala Nr.1 Jegălia
Comuna Jegălia, județul Călărași
Cod fiscal: 24079550
Tel./fax: 0242 342 027
email: scoalajegalia@yahoo.com
Nr. 34/09.09.2019

- Organizarea de sedinte semestriale si convorbiri lunare cu parintii. Acestia vor fi informati cu privire la: legea invatamantului, regulamentul de functionare a invatamantului preuniversitar, regulamentul de ordine interioara, situatia la invatatura, frecventa elevilor, activitatile instructiv- educative si activitatile extrascolare.
- Colaborarea elev-diriginte/invatator-consilier educativ pentru rezolvarea diferitelor probleme ivite.
- Participarea parintilor alaturi de elevi si personalul scolii la diverse activitati desfasurate.
- Participarea la concursuri scolare, activitati cultural-artistice si sportive a elevilor cu calitati remarcabile in domeniile respective.
- Toate initiativele elevilor si ale parintilor trebuie discutate atent in consiliile de administratie si promovate.
- Relatii de colaborare cu alte institutii, asociatii etc.
- Colaborare cu Postul de Politie din comuna.
- Colaborare cu Biserica si Dispensarul uman din comuna.

TERMENELE DE APLICARE

Proiectul de dezvoltare institutionala este conceput pe o perioada de patru ani, astfel incat sa ofere un orizont si directii clare pentru activitatea din scoala, inclusiv prioritati in alocarea resurselor.

Lansarea: strategia intra in vigoare si incepe aplicarea ei: **septembrie 2018**

Incheierea: estimam ca tintele strategice vor fi realizate pana in **iunie 2022**.

IV. SCOPURI STRATEGICE

a) Dezvoltarea curriculara

- Activitati interdisciplinare cu teme care sa intereseze, sa raspunda unor cerinte individuale si sociale, activitati in echipa;
- Noi practice didactice interactive: dezbateri, intalniri, excursii, vizite;
- Se vor dezvolta in cadrul CDS discipline optionale precum:
 - educatie pentru sanatate;



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI CĂLĂRAȘI

Scoala Gimnaziala Nr.1 Jegălia
Comuna Jegălia, județul Călărași
Cod fiscal: 24079550
Tel./fax: 0242 342 027
email: scoalajegalia@yahoo.com
Nr. 34/09.09.2019

- educatie rutiera;
 - educatie civica;
 - tradiții și obiceiuri locale;
 - studierea informaticii;
 - practicarea unui sport;
 - educatie pentru mediu.
- Organizarea concursurilor pe discipline de învățământ, a Evaluărilor naționale conform metodologiei;
 - Fiecare cadru didactic să realizeze în fiecare an școlar un proiect;
 - Se vor organiza spectacole artistice cu prilejul unor sărbători naționale și religioase.

b) Dezvoltarea resurselor umane

- Asigurarea în fiecare an școlar pentru fiecare cadru didactic din școală, a cel puțin 30 de ore de formare și perfecționare;
- Formarea cadrelor didactice pentru folosirea calculatorului în activitatea didactică;
- Pregătirea elevilor pentru concursurile școlare și examene (Evaluări naționale); programe speciale pentru elevii buni și elevii problema;
- Reducerea ratei abandonului școlar;
- Crearea unui climat de muncă pentru a asigura fiecărui elev posibilitatea de a atinge performanța dorită.

c) Atragerea de resurse financiare și dezvoltarea bazei materiale

- Identificarea resurselor extrabugetare de finanțare;
- Utilizarea fondurilor extrabugetare conform priorităților stabilite în proiectul unității școlare;
- Asigurarea funcționalității: grupului sanitar, a bazei sportive, a aparaturii;
- Asigurarea unor softuri educaționale și materiale necesare pentru dotarea cabinetelor și laboratoarelor;
- Achiziționarea unor aparate audio-video, necesare pentru activitățile culturale –artistice;
- Amenajarea unei platforme ecologice, pentru depozitarea gunoierului;
- Repararea gardului școlii.

d) Dezvoltarea relațiilor comunitare

- Participarea cadrelor didactice la diferite proiecte de dezvoltare comunitară;
- Colaborarea permanentă a școlii cu Consiliul local, Biserica, Poliție, Dispensarul uman, familiile elevilor;
- Perpetuarea tradițiilor, obiceiurilor specifice localității.



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI CĂLĂRAȘI

Scoala Gimnaziala Nr.1 Jegălia
Comuna Jegălia, județul Călărași
Cod fiscal: 24079550
Tel./fax: 0242 342 027
email: scoalajegalia@yahoo.com
Nr. 34/09.09.2019

e) **Elaborarea și distribuirea materialelor de prezentare a:**

- Ofertei curriculare;
- Calificării și prestigiului personalului didactic;
- Bazei materiale a școlii;
- Modul în care școala răspunde nevoilor și cerințelor comunității.

V. PLANURILE OPERATIONALE

Sunt mijloace prin care vor fi atinse tinte strategice, respectând opțiunile strategice într-o perioadă de un an.

Pentru a trece la întocmirea planurilor operationale, va trebui să alcătuim mai întâi câteva tipuri de programe:

1. **Programul de dezvoltare curriculară:**

Subprograme

- reconsiderarea managementului la nivelul școlii și al clasei în vederea egalizării șanselor și al asigurării calității în educație;
- reconsiderarea disciplinelor optionale în concordanță cu necesitățile actuale de educație și cu necesitățile comunității;
- dezvoltarea unui centru de informare;
- organizarea de spectacole și serbări școlare.

2. **Programul de dezvoltare a resurselor umane:**

Subprograme

- asigurarea cu personal didactic calificat a tuturor unităților școlare coordonate;
- participarea la cursuri de perfecționare pe domeniile impuse de necesitățile școlii;
- combaterea absenteismului și a abandonului școlar, prin atragerea și menținerea la școală a tuturor copiilor de vârstă școlară;
- motivarea adecvată cadrelor didactice.

3. **Programul de dezvoltare a resurselor financiare extrabugetare:**

Subprograme

- identificarea surselor de finanțare;
- încheierea de contracte de sponsorizare;
- achiziționarea de materiale și mijloace didactice;



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI CĂLĂRAȘI

Scoala Gimnaziala Nr.1 Jegălia
Comuna Jegălia, județul Călărași
Cod fiscal: 24079550
Tel./fax: 0242 342 027
email: scoalajegalia@yahoo.com
Nr. 34/09.09.2019

-extinderea spatiului prin construirea unui grup sanitar modern.

4. Programul pentru dezvoltarea relatiilor comunitare

Subprograme

- identificarea potentialelor institutii partenere: primarie, biserica, politie, dispensarul uman, institutii culturale si educative etc.;
- participarea cadrelor didactice la unele actiuni comunitare (recensamant, comisii electorale, proiecte de dezvoltare comunitara etc.).